

In drie stappen naar een succesvolle pilot Een checklist voor uw proefproject in ICT

1 Zorg voor alignment met visie & strategie en de IT-roadmap

Als u ervoor zorgt dat het pilot-project logisch voortvloeit uit de visie en strategie voor de organisatie, en de IT-roadmap die daarbij hoort, heeft u meer kans om met uw pilot succes te behalen. Dat succes komt dan in termen van het aantonen van de business value van uw project.

Op deze manier zorgt u met uw pilot voor enthousiasme in uw organisatie (van bestuur tot management en medewerker). Dat enthousiasme is een belangrijk onderdeel van veranderingmanagement. Het zal zorgen voor een vliegende start van het daadwerkelijke project!



Tip!

Wellicht kan een groep medewerkers na de pilot (vrijwel) direct aan de slag met de nieuwe tool of omgeving, en levert dat direct al efficiencywinst op. Bedenk voor zo'n effect van tevoren hoe uw pilot geplot kan worden op "low hanging fruit".

2 Zorg voor technische alignment

Klopt de oplossing technisch? Is het in lijn met de technische kaders en de IT-architectuur die uw organisatie voor ogen heeft? Het is belangrijk dat u tijdens het plannen van de pilot, en tijdens de uitvoering speciaal aandacht biedt aan dit aspect.

Hoe regelt u identity en access in? Is de oplossing compliant en veilig? Als u de technische expertise mist om deze zaken goed op te lossen, zoek dan een partner die uw processen begrijpt en met u mee kan denken.



Future Proof

Zorg ervoor dat de oplossing geborgd is in uw toekomstige architectuur, en bestand is tegen veranderingen daarin. De oplossing moet future proof zijn.

3 Voer de pilot op een agile wijze uit

Steeds meer organisaties willen wendbaarder worden en ook wendbaar werken. Veel van de (IT) projecten die in deze tijd gestart worden, hebben ook met deze doelen te maken. Pak het project dan ook op een agile manier op. Als u nog nooit op een agile manier een project gedaan heeft, is een pilot een perfecte manier om deze werkwijze te leren kennen.

Als u tussentijds het eindproduct van de pilot of delen daarvan kunt tonen aan de uiteindelijke gebruikers, kunt u daarnaast tussendoor op ideeën komen of tegen zaken aanlopen die u anders nooit had kunnen bedenken. Dat zorgt ervoor dat het eindresultaat ook van betere kwaliteit is.



Agile

Kort-cyclische agile implementatie brengt vele voordelen met zich mee. Zo kunt u de oplossing met een agile projectmethodiek gemakkelijker tussentijds aanpassen aan de wensen van de eindgebruikers. Ook omdat u hen tussentijds resultaten kunt laten zien. Dit laatste draagt aanzienlijk bij aan adoptie.

Meer over agile werken en strategische alignment van uw IT-projecten?
Als u meer wilt weten over agile werken of IT-projecten succesvol maken door strategische alignment, bekijk dan ook de volgende bronnen:

- [Dit artikel](#) over de toegevoegde waarde van een scrum/agile projectmethodiek.
- De whitepaper "[Adoptie als vanzelf](#)" over veranderingmanagement rondom de digitale transformatie.
- [Het interview](#) met Mark van Veen, Business Manager Logistiek bij Motion10, en Edgar den Heijer, CFO bij Motion10, waarin zij u tips geven voor het berekenen van de ROI van ICT-investeringen.